

國立屏東科技大學 100 學年度 碩士班暨碩士在職專班 招生考試  
工業管理系碩士在職專班 管理個案評論試題

**UNREGISTERED**

Created by Unregistered Version

一、台灣引進外勞已經超過二十年，多數從事工廠、營建與看護工作，因人數不斷成長，2010 年人數達到 37 萬人，爭議亦因此持續不斷，有人認為外勞對經濟產業貢獻顯著，有人認為引進外勞導致就業情況惡化，薪資無法調升，贊成、反對與凍結外勞意見分歧。請就下列兩項問題，加以評論分析：(每小題敘述以簡要不

**UNREGISTERED**

超過 200 字為原則)

Created by Unregistered Version

1. 停止引進外勞是否可以改善國內就業市場？請說明原因。(20 分)
  2. 有人認為限縮外勞可以提升產業水準，有人卻認為對外勞人數設限將會加速產業外移，請說明你的看法與原因。(20 分)
- 二、某工廠生產的產品訂價為每單位 10 元，若有三位客戶報價狀況分別為：A 客戶每單位 12 元，1,000 單位；B 客戶每單位 10 元，5,000 單位；C 客戶每單位 9 元，50,000 單位。請問在產能有限的情形下，你會基於何種理由做成何種抉擇？  
(敘述以簡要不超過 300 字為原則) (30 分)

- 三、林老闆白手起家，短短五年間，**UNREGISTERED** 員工人數從草創時的三人，第二年增加到 20 人，第五年成長至 80 人。林老闆雖然每天維持早上 7 點鐘就到門口看員工上班，然後再到生產線看生產狀況或是到維護部門指導修護技術，但隨著公司人數的成長與組織的擴充，林老闆工作時數也不斷增加，從原來的 10 小時增加到現在經常超過 15 小時，深感力不從心。請從組織診斷角度，列出並說明 5 項林老闆經營的可能問題。(敘述以簡要每項不超過 100 字為原則) (30 分)