

國立屏東科技大學 100 學年度 碩士班暨碩士在職專班 招生考試  
高階經營管理碩士在職專班 管理實務試題

**UNREGISTERED**

一、問答題(每題 25 分，共 100 分) Created by Unregistered Version

1. A 公司是國內一家大規模的機械公司，最近一年以來，由於 A 公司面臨眾多競爭者介入市場的競爭行列，導致訂單銳減、人事成本負擔沉重，面臨嚴重的營運虧損與財務十分吃緊的窘境，您若是 A 公司的總經理，您將如何採取有效的因應對策來化解此一嚴重的經營危機。
2. 近年來，網路普及化與電子商務的興起對於服務業產生極大的衝擊，您若是國內家樂福量販店的資訊部門主管，請問您如何導入資訊科技來提升企業的競爭力，是否有哪些具體作法。
3. 領導能力是任何企業的主管必須具備的一項重要工作技能，請問您究竟是採取哪些領導部屬作法來發揮您個人的領導魅力，在國內企業的領導者當中，您最欣賞的領導者是誰？其理由為何？
4. 統一、全家與萊爾富是國內三家最大規模的連鎖便利商店，如果您是全家便利超商的企劃部經理，您將採取那何種策略與其他兩家業者競爭呢？

**UNREGISTERED**

Created by Unregistered Version