

國立屏東科技大學 108 學年度 碩士班暨碩士在職專班 招生考試
農企業管理系、企業管理系碩士班 管理學試題

一、解釋名詞(請用中文回答，每題10分，共40分)

1. Two-Factor Theory：
2. Management by Objective, MBO：
3. Fiedler's Contingency Theory：
4. The Peter Principle：

二、2015年12月臉書(Facebook)創辦人兼執行長祖克柏(Mark Zuckerberg)，為慶祝愛女出生，宣布將在有生之年捐出持有的99%臉書股票，市值約450億元美元(約1兆4仟億元新台幣)成立基金會，這可能是全世界最鉅額的慈善基金。請從管理學的角度說明祖克柏成立基金會的目的為何？這對於臉書這個企業而言又具備何種意義？(20分)

三、根據國際市場研究機構(International Data Corporation, IDC) 2018年第二季的全球智慧型手機出貨調查報告，蘋果(Apple)手機的市佔率僅12.1%，雖已退居全球第三名，卻依然穩坐最賺錢手機廠寶座，佔整體產業獲利的6成。請從資源基礎理論(Resource-Based View, RBV)角度分析，說明蘋果公司相對於對手而言，較具競爭力的資源及能力有哪些？蘋果公司若想要創造持續性的競爭優勢，其資源及能力應具有哪些特色？(20分)

四、許多組織及團體的都有「自己人」的派系或領導的核心團體，為何領導者會建立起這樣的領導模式？請從「領導-成員交換理論」(Leader-Member Exchange, LMX)來分析說明其優缺點，並與傳統的領導理論比較其差異。(20分)