

國立屏東科技大學九十六學年度 碩士班暨碩士在職專班 招生考試
管理個案分析

UNREGISTERED

申論題（每題 25 分）

Created by Unregistered Version

1. 近年來，有機米或有機蔬菜等有機農產品紛紛傳出被驗出農藥殘留。要如何在產銷過程中，做好品質管理的工作，以確保有機農產品之品質？業者遇到被舉發農藥殘留事件時，應如何危機處理？試說明之。
2. 隨著國人生活飲食習慣西化，台灣對咖啡的需求快速成長，每年自國外進口約 20 億台幣的咖啡。受到古坑咖啡成功地打響台灣本土咖啡之影響，台灣掀起咖啡的種植熱潮。如果你是本土咖啡的業者，你覺得台灣本土咖啡與進口咖啡在行銷策略上應如何市場區隔競爭？試說明之。
3. 台灣由於國民所得提高及週休二日，國民對休閒旅遊的需求提高，加上農業經營者受到 WTO 的衝擊，紛紛轉型經營休閒農場。休閒農場經營者原來多是從事農業生產工作，如今經營自生產型之經營型態轉到服務型之經營型態，而經營之資金投入亦大為提高。這些休閒農業經營者，在經營理念和人員訓練上應該有何改變調適？在資金需求上應有何資金籌措的策略？試說明之。
4. 曾經出口砂糖為台灣爭取大筆外匯的台糖公司，由於國內外經濟結構改變，面臨國際經營環境競爭，因而透過公司轉投資及組織改革，轉型同時朝向砂糖事業、畜殖事業、生物科技事業、精緻農業事業、商品行銷事業、休閒遊憩事業、油品事業、量販事業等多角化事業經營。試就台糖公司之多角化經營，評估其策略考量上之優劣。

Created by Unregistered Version

UNREGISTERED

Created by Unregistered Version